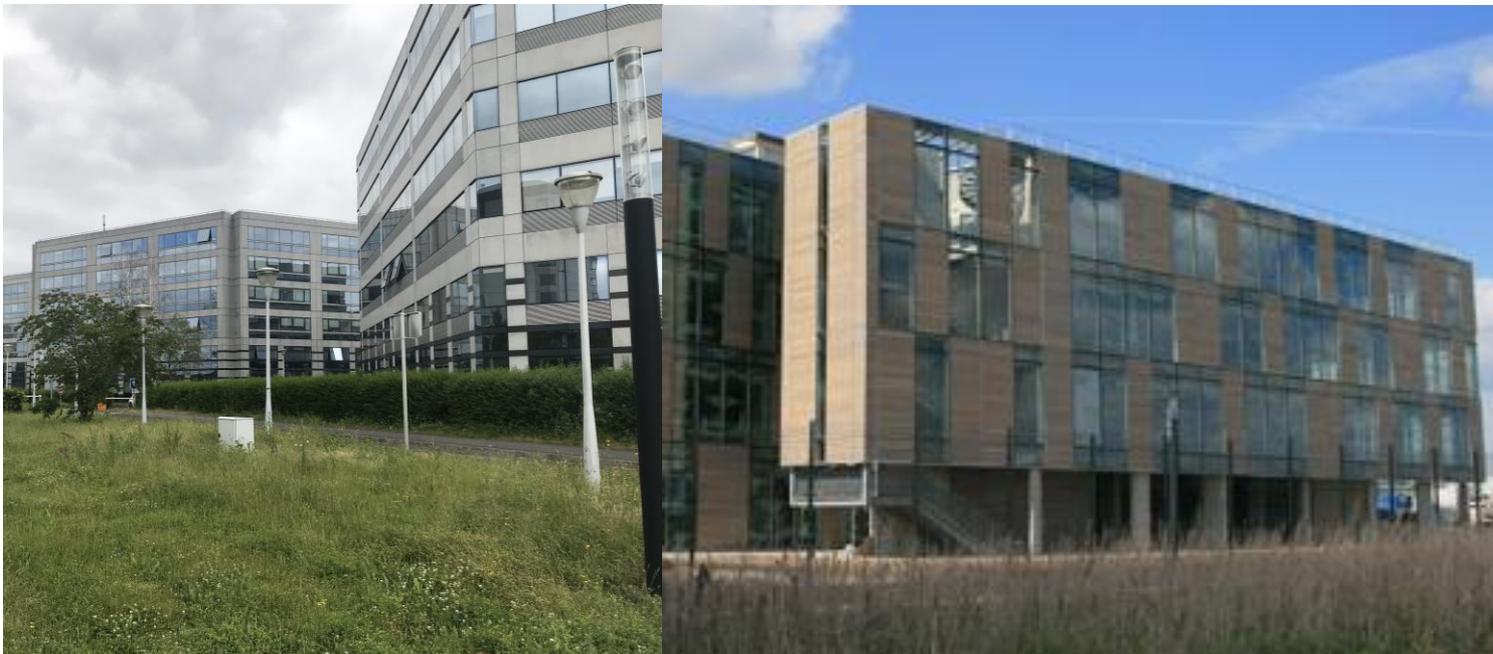

L'ENJEU DE DIVERSIFICATION ECONOMIQUE DES PLACES AEROPORTUAIRES

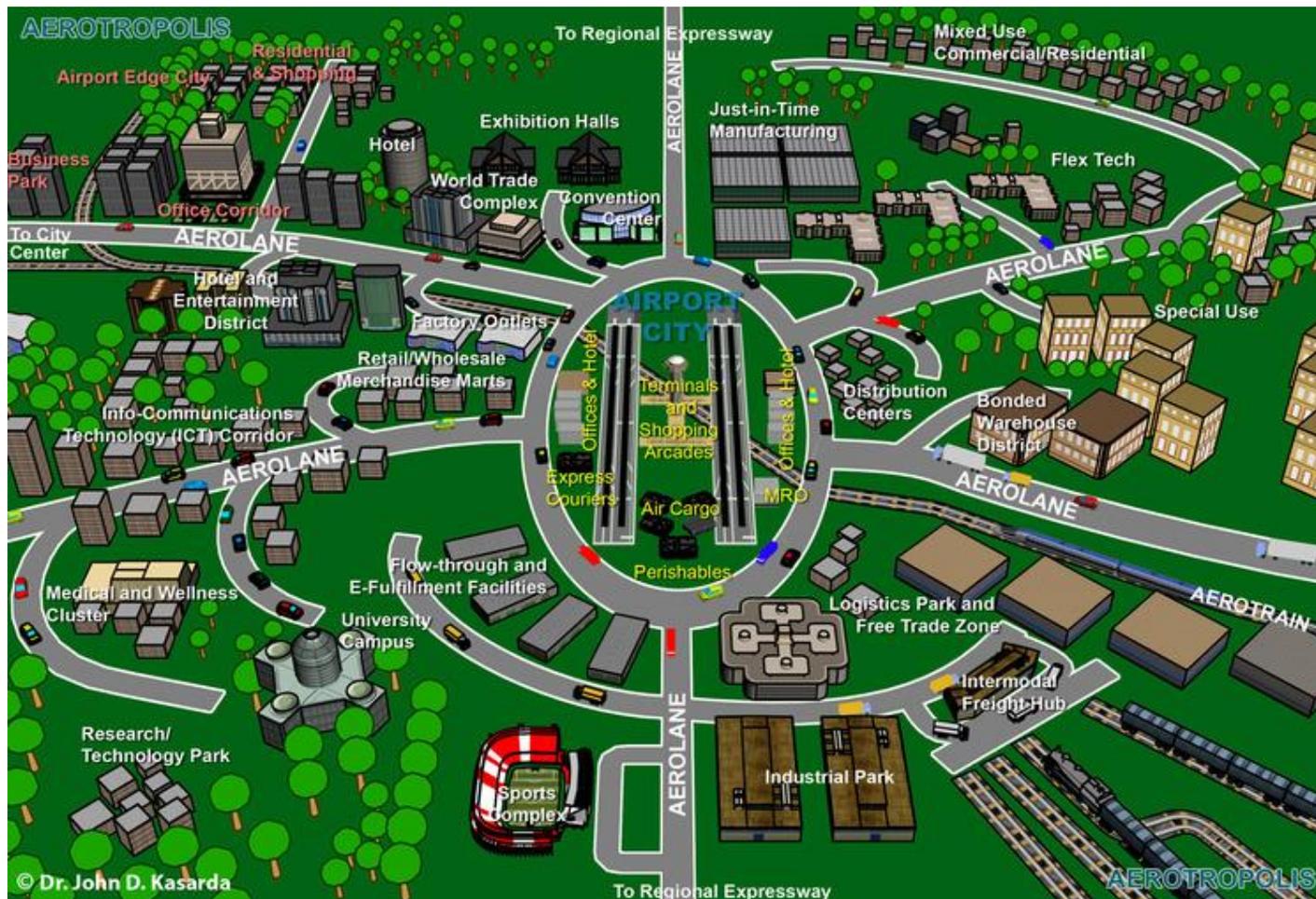
Vincent Gollain, Directeur, vincent.gollain@institutparisregion.fr

Colloque « Transport aérien, le jour d'après ? », Ville et Aéroport, Paris, 4 mars 2022



QUEL MODELE DE DEVELOPPEMENT DES PLACES AEROPORTUAIRES ?

ET SI LA VILLE RENAISSAIT AUTOUR DES AEROPORTS EN PERIPHERIE ?



« Les aéroports dessineront le développement urbain et l'implantation des entreprises au XXIe siècle comme l'ont fait les autoroutes au XXe , les chemins de fer au XIXe et les ports au XVIIIe siècle »

John Kasarda

LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE N'EST PAS AUTOMATIQUE



“La proximité d’un aéroport n’est pas la garantie du succès”

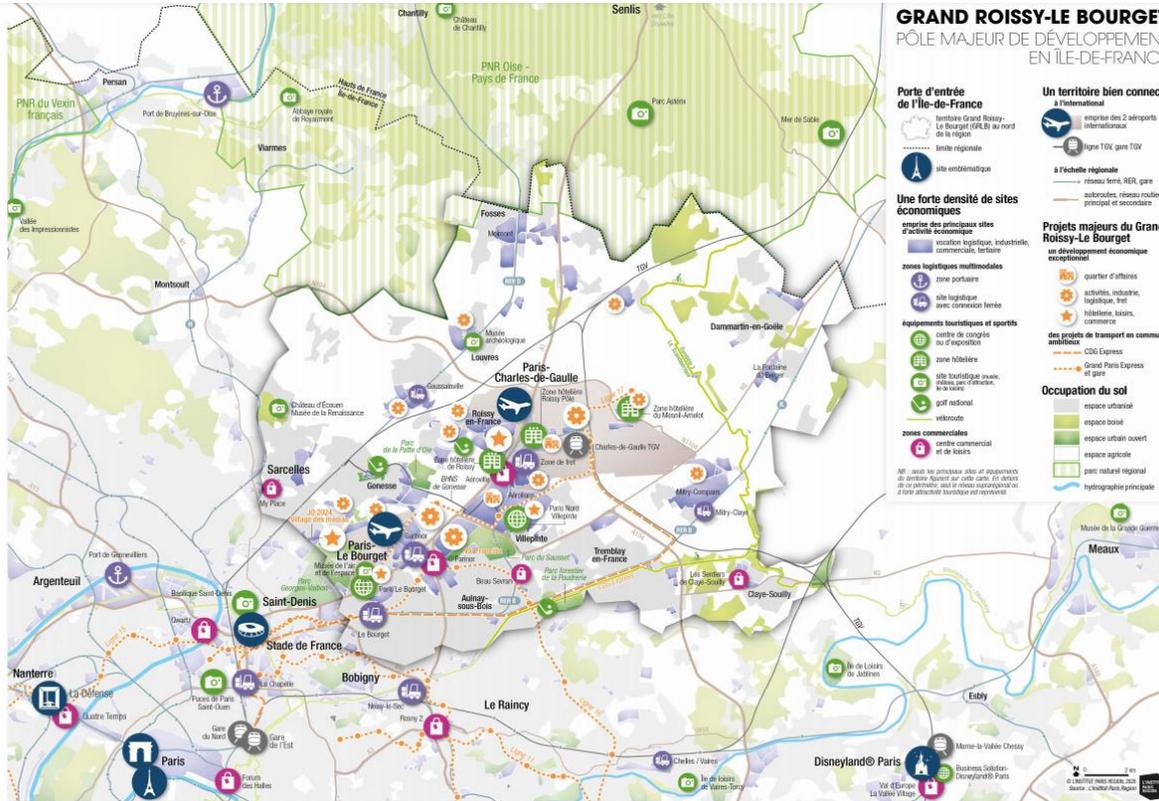
Max Hirsh (PhD, Harvard) Directeur general, Airport City Academy et expert international sur le développement des aéroports.

Les effets d’entraînement des infrastructures aéroportuaires n’ont rien de systématique, comme l’ont appris à leurs dépens certaines collectivités locales européennes ayant investi massivement dans une infrastructure aéroportuaire, sans qu’advienne le développement espéré. D’autre part, le XXI^e siècle permettra-t-il le développement des transports aériens fortement dépendants de la production de pétrole ? (2014)



QUELLES PERSPECTIVES ?

LES PLACES AEROPORTUAIRES EXISTENT AVEC DES CARACTERISTIQUES PROPRES



Source : L'institut Paris Region, Chiffres clés du Grand Roissy Le Bourget, 2021
<https://www.institutparisregion.fr/nos-travaux/publications/chiffres-cles-grand-roissy-le-bourget-2021/>

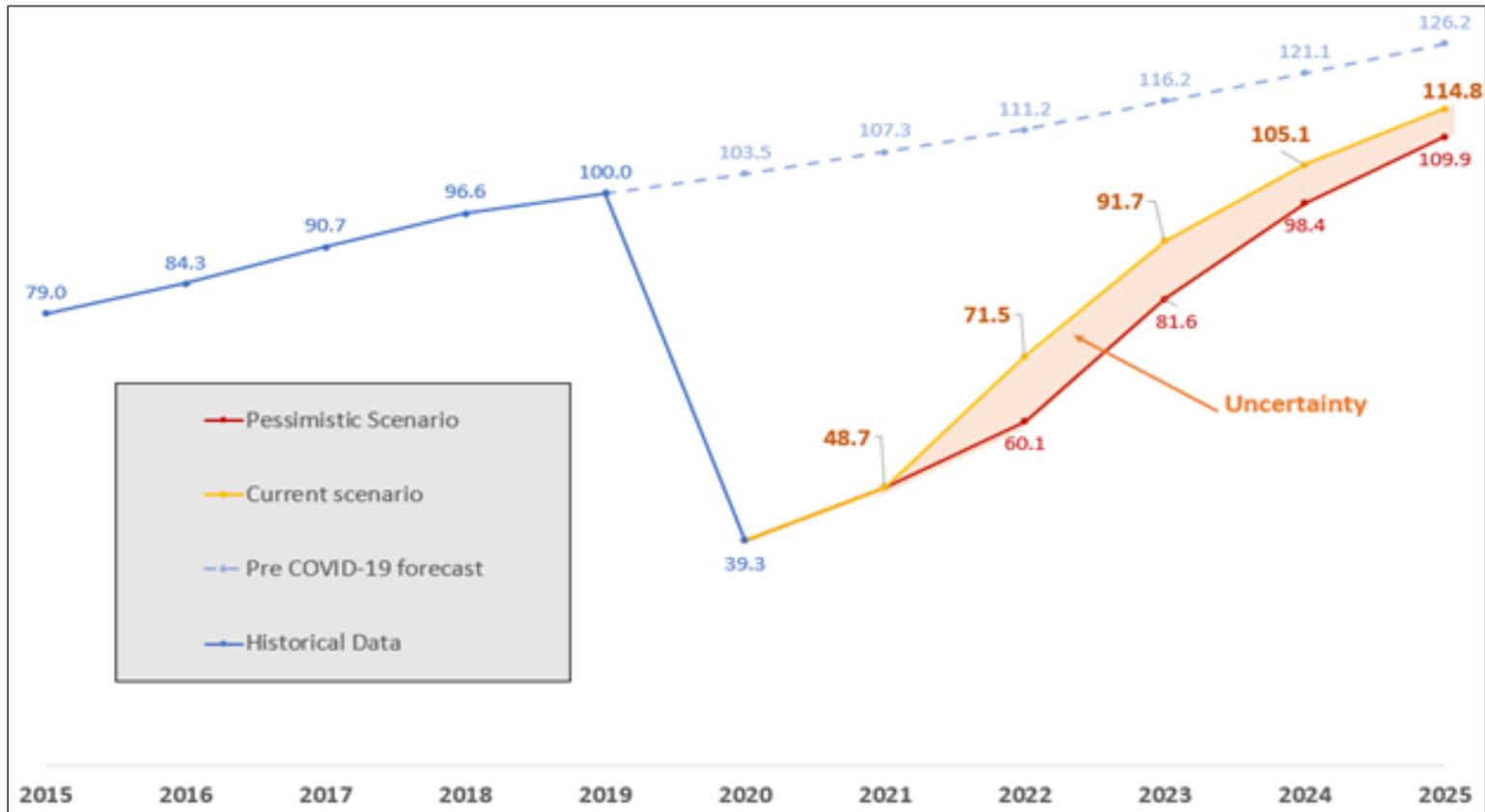
Poids économique des places aéroportuaires de Paris CDG et Paris Orly (2021)

La place aéroportuaire de Paris CDG représente 717 000 habitants, 272 000 emplois salariés, dont 94 000 travaillent dans les industries aéronautiques et les activités aéroportuaires du Paris CDG et du Bourget. La capacité maximale annoncée pour Paris CDG est de 80 millions de passagers.

Composé de 24 communes, le périmètre de l'aéroport Paris Orly concentre 454 000 habitants, 207 500 emplois, dont 28 000 au sein de la plateforme aéroportuaire. La capacité maximale annoncée pour Paris Orly est de 39 millions de passagers.

UN MODELE DE CROISSANCE BOUSCULÉ PAR LE COVID

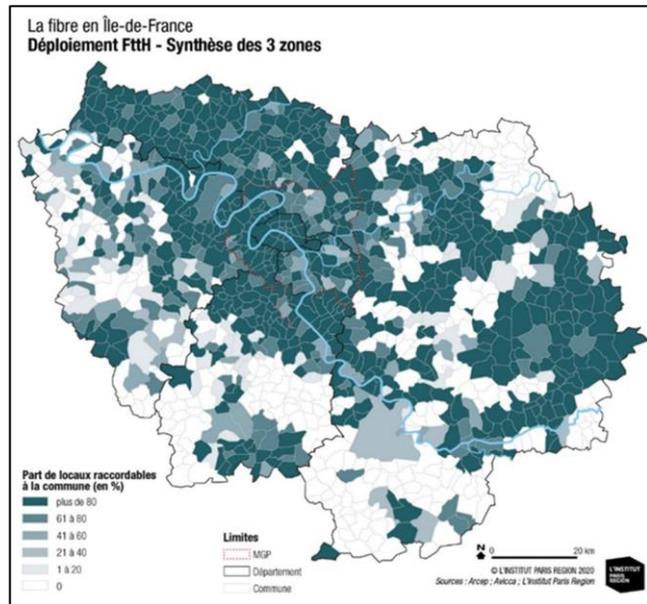
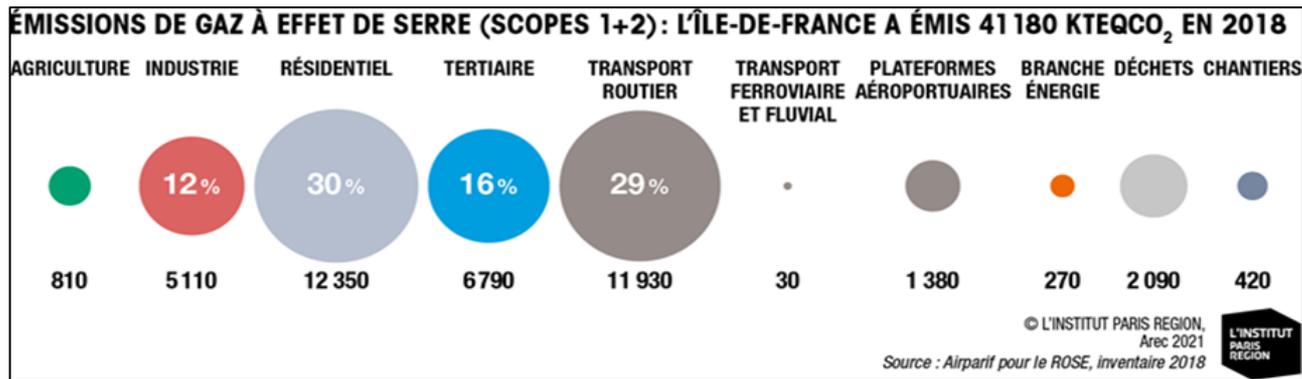
Perspectives à moyen terme du trafic passagers dans le monde (base 100 en 2019)



ACI World, 2022

<https://aci.aero/2022/02/24/the-impact-of-covid-19-on-the-airport-business-and-the-path-to-recovery-4/>

UN MODELE BOUSCULÉ SUR LE FOND



L'institut Paris Region,
2018
<https://www.institutparisregion.fr/nos-travaux/publications/vers-des-places-aeroportuaires-durables/>

SORTIR DE LA MONOSPECIALISATION

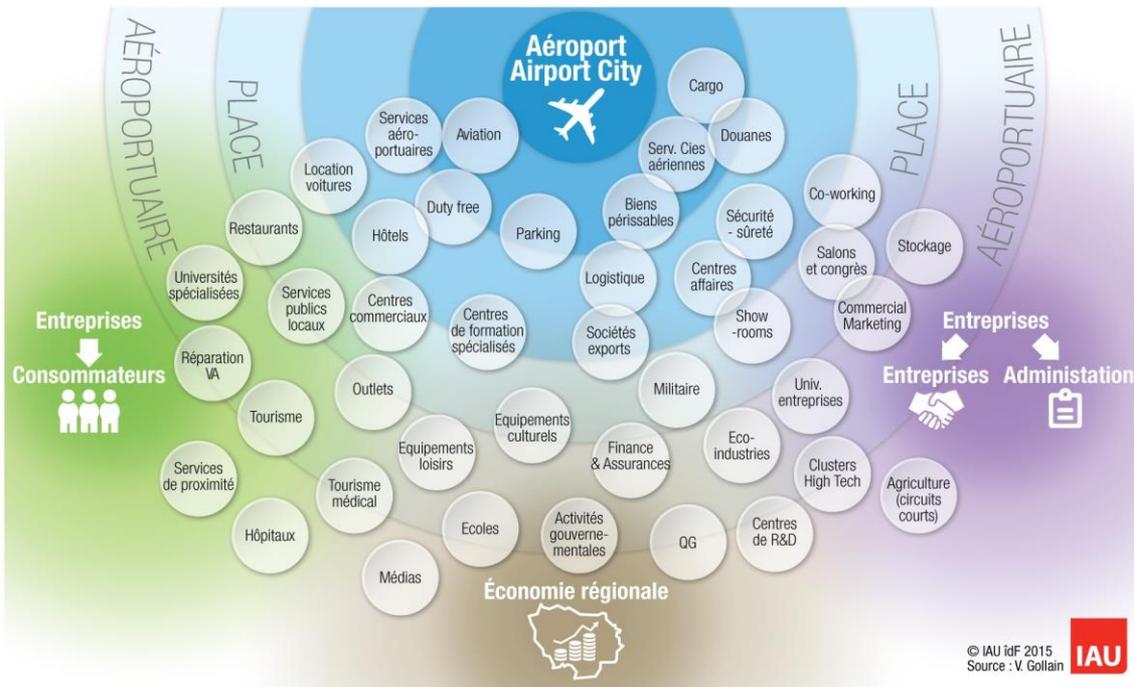
ORIENTATIONS STRATEGIQUES

- Rassembler les acteurs de la place aéroportuaire, y compris des Hauts de France
- Co-construire une vision partagée qui tienne compte de l'articulation d'enjeux locaux, régionaux et internationaux et vise à la génération de co-bénéfices
- S'appuyer sur l'identité territoriale de « l'ouverture »
- Intensifier les efforts en faveur de la décarbonation de la place aéroportuaire et de ses entreprises
- Articuler le développement de la place aéroportuaire avec le reste de la région métropolitaine
- Tirer aussi profit des opportunités locales et internationales pour développer sa place aéroportuaire
- Engager une stratégie de diversification en évitant de créer de toute pièce des « éléphants blancs surdimensionnés »



<https://www.institutparisregion.fr/nos-travaux/publications/covid-19-des-consequences-colossales-et-inedites-sur-lactivite-aerienne-aeroportuaire-et-aeronautique-de-la-region-ile-de-france/>

DIVERSIFICATION VERTICALE ET CREATION DE VALEUR PAR LA QUALITE



- Bio-logistique hub
- Show-rooms d'entreprises
- Lieux expérientiels
- Centres de formation phygitaux
- Eco-industries / éco-circulaire
- (...)

Partir des atouts d'hyperconnectivité des places aéroportuaires pour remonter les chaînes de valeur et installer/conserver/ développer des fonctions économiques basées sur les flux.

Enjeu d'amélioration de la « qualité de vivre » des lieux économiques et d'intensification des capacités numériques pour phygitaliser

DIVERSIFICATION HORIZONTALE ET CREATION DE VALEUR PAR LA DIVERSITÉ



Source : CARPF, site Internet



- Agriculture et circuits-courts alimentaires de proximité
- Création d'entreprises portés par des habitants et salariés
- E-commerce et numérique
- ENR dont hydrogène
- PME-PMI chassées par pression foncière en cœur d'agglomération
- Loisirs (e-sport, e-travel, immersion)
- Services de proximité
- Relocalisations industrielles

MERCI DE VOTRE ATTENTION

Vincent Gollain:

Vincent.gollain@institutparisregion.fr

**Site de L'Institut Paris Region
(études en téléchargement)**

www.institutparisregion.fr